

az mirmooneh ketab-hay ·

نیوتن مندان

خودساختا

تقدیم می‌شود.

# دیوانه‌گان ثروت ساز

چگونه نترسیم و سوار اقطاع و حشت کارآفرینی شویم؟

دارنده‌گان

الری جدید از نویسنده‌ی کتاب برگروشن «انر مارکسب»

دیوانگان ثروت‌ساز

چگونه نترسیم و سوار قطار و حینت کارآفرینی شویم؟

نویسنده: دارن هاردی

مترجم: شادی حسن پور

ویراستار: حسین یاغچی

مقدمه: محمد مهدی ربانی

انتشارات: نگاه نوین

(سری کتاب‌های نروتندان خودساخته)

تلفن: +٩٦٨٥٠٢٣٧١١

شابک: 978-500-977-80-8

شماره: ۰۰۱ نسخه

بوقت چاپ: ییسمدم .(۱)

چاپ و صحافی: نیتو

## مقدمه‌ی انتشار فارسی

### کتاب دیوانگان ثروت‌ساز

محمد مهدی ربانی\*

وقتی هجده سال‌ام بود، یعنی در سال ۱۳۸۱ کارم را با ویرایش کتاب در داروخانه‌ها شروع کردم. آن زمان فروش کتاب در داروخانه‌ها معمول نبود و آن‌ها به راحتی کتاب از من نمی‌خریدند. آن زمان جوان بودم و زودرنج وقتی داروسازی، من را رد می‌کرد، بسیار ناراحت می‌شدم. تا این‌که کم کم دریافتمن این قانون باز است و پس از چند جواب رد شنیدن یک پاسخ مثبتی وجود دارد که آنقدر توسعه یافته که دو سال بعد خودم ناشر چندین کتاب پردازشکرده شده بودم و کتاب‌های خودم را پخش می‌کردم و تعداد زیادی جوان مردم کار می‌کردند کم کم کار پخش کتاب به پخش دارو و مکمل‌های غذایی رسید و من به پایتخت مهاجرت کردم.

من که تازه ازدواج کرده بودم، توانستم قدم به قدم آن‌جه را که آرزو داشتم، تهیه کنم. منزل شخصی، خودرو، دفتر و... شرکت‌ام را به ثبت رساندم و در فکر توسعه‌ی کارهای ام بودم. تازه بیست و یک سالگی ام تمام شده بود که ناگهان به تحلیل دشمنی بورخی از رقبا و فشارهای همکاران ام و مهم‌تر از همه کم تجربگی خودم، دفتر ۲۰۰ متری ام در میرداماد تهران تقطیل شد.

در آن زمان کتاب‌هایی را که حق امتیازش با من بود، دیگر چاپ نکردم، حتی چند هزار جلد کتاب که داده بودم به مجله‌ی خانواده‌ی سبز برای توزیع، دیگر سراغ اش نرفتم که خودش با پول‌اش را بگیرم. دیگر سراغ واردات مکمل‌های غذایی هم نرفتم. من که پشتیبانی نداشتم، فکر کردم چه کاری را آغاز کنم که سرمایه نخواهد: همان

زمان بود که در کنفرانس مدیریت سلامت با برخی مفاهیم مدیریت و بازاریابی آشنا شدم. قبل از آن کتاب‌های بسیاری از آنتونی رایبینز و برایان تریسی و... خوانده بودم ولی با اصول علمی مدیریت و بازاریابی آشنا نبودم. در همان کنفرانس که موسسه فرا برگزار می‌کرد، با دکتر احمد روستا آشنا شدم. من از سال ۱۳۸۲ همزمان با کار، در رشته‌ی مهندسی عمران تحصیل می‌کردم. از دکتر روستا زمانی راهنمای مشاوره خواستم و ایشان با رویی باز شماره‌ی خود را به من داد و آن شروعی بود برای ارتباط طولانی مدتی که تا همین الان هم ادامه دارد.

ارتباط با استاد مدیریت، شروع مطالعه کتاب‌های علمی دانشمندانی مانند دراکر و ال ریس و جک تروت و تجربه‌ام در وزیریوری و همکاری با داروخانه‌ها سبب شد که ایده یک کار بی‌سرمایه به ذهن ام خطور گند.

بله شروع کردم به کار مشاوره‌دادن به شرکت‌های داروسازی و شرکت‌های واردکننده‌ی دارو و مکمل‌های غذایی و آموزش پرسنل آن‌ها! شرکت‌ام را به محلی ۶۰ متری در بزرگراه نواب که پایین شهر محسوب می‌شد، منتقل کردم.

شروع کردم به برگزاری کلاس و سمینار و کم کم وضعیتم بهتر می‌شد. یکی از سرآذیری‌های ترسناک قطار وحشت را به سلامت رد کرده بودم و قطار دوباره در حال اوچ گرفتن همراه بالذات بود. در این حین با رسانه‌های مختلفی آشنا شده بودم، لیسانس ام را گرفته بودم و ارتباطات زیادی در شرکت‌های معتبر پیدا کرده بودم، تفاهم‌نامه‌ی بلندمدت با هلدینگ صنایع شر ایران داشتم و دفتری در اهواز راهاندازی کرده بودم که یک سرآذیری وحشتناک دیگر سر رسیدا با سرمایه‌ای کم دوباره به دست آورده بودم. به پیشنهاد یکی از دوستانم یک باشگاه بدناسازی بزرگ و مجهز در اهواز راهاندازی کردیم، بدون برنامه و حتی تخمینی که این کار چه قدر سرمایه می‌خواهد! متاسفانه این کار هم شکست خورد باز به خاطر نداشتن تجربه‌ی

کافی من، مکتوب نکردن شراکت‌نامه و حساب و کتاب و حضور نیافتند بالای سر کار و دلایلی از این دست.

قطار وحشت دوباره به نقطه‌ی بی‌وزنی رسید. خودم را نباختم و با قرض گرفتن و وام، چاله‌ی این کسب و کار ناموفق را پر کردم. در آن زمان چیزی که برای ام باقی مانده بود فقط تجربه بود. نباید خودم را می‌باختم. کار مشاوره را ادامه دادم، کارشناسی ارشدم و در مدیریت بی‌گرفتم و با سه تن از یاتجربه‌های حوزه‌ی رسانه، از یک پارکینگ، انتشار مجله‌ی پنجه‌ی خلاقیت را آغاز کردیم. یک دفتر مشاوره‌ی دیگر این‌بار در قم راه اندازی کردم. با همراه اول، جیرینگ، بانک‌های مختلف، دکتر کرمائی و کسیو کارهای کوچک و متوسط مختلفی همکاری می‌کردم و دوباره قطار اوج گرفت.

تجربه به من نشان داد هر بار که موفق ننمی‌شویم چیزهای زیادی یاد می‌گیریم که پشت‌وانه‌ی موقوفیت‌های بزرگ است. فقط کافیست صبور باشیم و بین راه کم نیاوریم. راه کارآفرینی راه مشکل و پرهیجانی است. جالب است که افراد بسیار کمی این راه را انتخاب می‌کنند و بیشتر انسان‌ها پا در راه راحت و معمول گذارند، برخی که این مشکلات و دردسرها را می‌بینند، کارآفرینی را به دیوانگان تشبیه می‌کنند که متفاوت و پول‌سازند.

امروز که این مقدمه را می‌نویسم خوشحال‌ام که در سایت و مجله‌ی خلاقیت، شرکت مشاوره‌ی مدیریت تینو، انتشارات ثروتمندان خودساخته، سایت فکرناک و خانه‌ی نخبگان کسب و کار ایران همه با یک رسالت واحد، یعنی توانمندسازی جوانان کشورم خدمت می‌کنم و در دانشگاه‌ها سمینارها راه پر پیج و خم و پرهیجان کارآفرینی را به همه توصیه می‌کنم.

هم‌اکنون ده‌ها نفر کارمند با تحصیلات بالا، چندین دفتر و ده‌ها قرارداد مشاوره‌ی داخلی و بین‌المللی دارم و افتخار آموزش بیش از سیصد مدیر ارشد کشور در دوره‌های MBA و DBA را دارم. همچنین

چندین کتاب با بیش از ده هزار تیراژ تالیف کرده‌ام و مالکیت حق امتیاز دهها کتاب را دارم، همه‌ی این‌ها به دلیل صبر و استقامت و همراهی همسر و شراکایم بوده است.

در پایان از دوست عزیزم جناب آقای حسین یاغچی، سردبیر مجله‌ی خلاقیت و ویراستار کتاب‌های ثروتمندان خودساخته تشکر می‌کنم و همچنین از مترجم توانا سرکار خانم حسن‌بور و از همه‌ی شناکه با خریدن کتاب قبلی همین نویسنده یعنی اثر مرکب همان تسبیق به انتشار بقیه‌ی کتاب‌ها کردید، بسیار ممنونم.

~~کتاب اثر مرکب همه‌ی ما را سورپرایز کرد. هر کس که آن را می‌خواند و در زندگی اش تحولی احساس می‌کرد، چند کتاب اثر مرکب دیگر می‌خرید و به عزیزان اش هدیه می‌کرد.~~

آقای مهندس کمیلی‌زاده مدیر بازاریابی محسن سرتاچی محمد رضا محسنی مدیریت گروه پیک برتر، آقای جوادی مدیر برترین‌ها، آقای دکتر یاوری مدیر هلدینگ ماندگار، آقای مهندس ساسانی و... هزاران کتاب اثر مرکب را خریدند و به کارمندان و نماینده‌گان خود هدیه داده‌اند. امیدواریم این کتاب ارزشمند هم مانند اثر مرکب موثر واقع شود.

این کتاب سبب می‌شود راه کارآفرینی را با واقعیت‌های اش بشناسید و همچنین به یک دیوانه‌ی تروتساز تبدیل شویدا

\***قائم مقام مجله‌ی پنجره‌ی خلاقیت**

**مدیر عامل شرکت مشاوره‌ی مدیریت تینتو**

## فهرست

۲۵.....	مقدمه
۵۱.....	فصل اول: قَدِی که احتیاج است.
۸۵.....	تمرین‌های فصل اول
۹۱.....	فصل دوم: کمربند ایمنی را ببندید
۱۲۰.....	تمرین‌های فصل دوم
۱۲۳.....	فصل سوم: به موتور سوخت‌رسانی کنید
۱۶۴.....	تمرین‌های فصل سوم
۱۷۱.....	فصل چهارم: پرکردن صندلی‌های خالی
۲۰۳.....	تمرین‌های فصل چهارم
۲۰۹.....	فصل پنجم: سواری در صندلی جلو
۲۴۰.....	تمرین‌های فصل پنجم
۲۴۵.....	فصل ششم: سرعت گرفتن
۲۸۱.....	تمرین‌های فصل ششم
۲۸۹.....	فصل هفتم: دست‌ها بالا
۳۱۲.....	تمرین‌های فصل هفتم
۳۱۵.....	فصل هشتم: بد دوربین ابخندبرزید
۳۳۶.....	تمرین‌های فصل هشتم
۳۴۱.....	حسن ختام
۳۵۱.....	حرف آخر

## ایستگاه بلیت فروشی: سوار شویم یا نه؟

تایستان ۱۹۸۹ در هجده سالگی، کارآفرین شدم، بکاربرد زیگ بگویم؛ کارآفرین شدن من، عمدی نبود آن تایستان برای ام جوری شروع شد که برای خیلی از هجده ساله‌ها شروع می‌شد. دیپرستان را تمام کرده بودم و داشتم آماده می‌شدم برای کاری که از من نتیجه داشته باشد؛ یعنی رفتن به دانشگاه برنامه‌ی من؛ یا درست‌تر، برنامه‌ی پدرم، این بود که هشت‌سال آزگار در راهروهای تاریخی UCLA یا همان دانشگاه لس‌آنجلس کالیفرنیا قدم بزنم و موقع خروج از آن جا مدرک حقوق یا همان بلیت درآمد مدام‌العمرم را بگیرم، برنامه‌ی سیاستی بود. مدرک می‌گرفتم، شغلی عالی و حقوقی عالی گیرم می‌آمد و زندگی را سر می‌کردم، البته انتخاب اول پدرم، پزشکی بود؛ ولی بعد از این که چندبار دید تا خون می‌بینم غش می‌کنم؛ حالا چه خون خوبم باشد، چه خون بدیه، تصمیم گرفت سراغ رشته‌ی دومی برود که در نظر گرفته بود.

راستاش را بخواهد همشه عاشق کارهایی می‌شدم که خارج از چارچوب سنتی بود. نقشه‌های دیگری برای پیشرفت در زندگی ام کشیده بودم و کارکردن برای بقیه، جایی در این نقشه‌های من نداشت. ولی پدرم در کل زندگی ام داشت برای انجام این برنامه آماده‌ام می‌کرد و بالاخره با وجود روحیه‌ی سرکشی که داشتم، افتادم در راهی که او می‌خواست. در آن تایستان، آخرین چیزی که منتظرش بودم، چیزی غیرمنتظره بود. در یک بعد از ظهر گرم، یکی از دوستان خوب‌ام زنگ زد و پیشنهادی به

شدت و سوسمانگیز داد: «برادرم فیلم کرایه کرده و مشتاق است ببینندش، به نظرش فیلم معركاهای است. کل رفقا را دعوت کرده ببایتد این فیلم را ببینیم. حتی پیترزا و یک بطری نوشیدنی هم سفارش داده.» نوشیدنی، پیترزا و یک فیلم معركه؟ هجده سالام بودم و این موضوع برای ام خوشی بزرگ محسوب می‌شد. به دوستام گفتم روی من حساب کن

### لحظات نارضایتی دوستان

برای آن شب دوستانه، تیپ زدم و رفتم خانه‌ی دوستام ~~همان طور که گفته بود~~، هم پیترزا تدارک دیده بودا هم نوشیدنی. ولی ~~فیلم چه مقصور بود؟~~ به هیچ وجه آن چیزی نبود که انتظار داشتم. با این حال ~~نمی‌گفت زدحام کرد~~ و بیست دقیقه‌ای نمی‌توانستم چشم از آن بردارم. وقتی تمام شد، نگاهی انداختم به انلاق و دیدم که دوستانم بدون هیچ احساسی زل زدهاند به صفحه‌ی تلویزیون و مشخص بود آن‌ها هم موقع برنامه‌ی متفاوتی داشتند. ولی با این که به نظر می‌رسید آن فیلم هیچ تاثیری روی آن‌ها نگذاشت، من فکر کردم آن برنامه معركه بوده‌~~اعواص~~ تکان باشد این ماجرا مربوط به دهه‌ی ۸۰ است).

آن فیلم مربوط به شرکتی بود که پیشنهاد می‌کرد سیستم‌های فیلتراسیون آب خانگی را به صورت عمدی بخرید و بعد، به قیمت خرده‌فروشی بفروشید و بسود کنید. آن برنامه واقعاً شانسی بود برای حضور در دنیای ~~کسب‌وکار~~ با خودم فکر کردم. یک لحظه صبر کن. من که می‌توانم این کار را بکنم، دقیقاً راست کار من بود. طرفداری از یک چیز با ارزش؟ سود کردن؟ مسؤولیت پذیری؟ انجام دادن کار متفاوت؟

این فکر، چیزی را در عمق وجودم نکان داد. حتی به عنوان یک نوجوان دوست داشتم وقتی بقیه بدون هیچ احساسی به اطراف خان خیره شده‌اند. موقعیت‌هایی کشف کنم. وقتی دوستانم تایستان‌ها در مکدونالد و جاهایی مثل آن کار می‌کردند، من کارهایی می‌کردم متفاوت از بقیه.

می‌رفتم دنبال شغل‌های عجیب و غریب؛ مثل گوتاه کردن چمن‌ها یا جمع کردن میخ‌ها در جاهایی که داشتند ساخت و ساز می‌کردند و باست هر کدام‌شان یک پنی می‌گرفتم.

از طرف یک مدرسه‌ی محلی کسب‌وکار مامور شده بودم تا در اتوبوس و ایستگاه‌های قطار از خارجی‌ها بخواهم یک فرم نظرسنجی پر کنم (با عنوان یک استراتژی استخدام) سخت کار می‌کردم؛ ولی با ریسم خودم قدم بر می‌داشم و چیزهایی را یاد می‌گرفتم که خودم می‌خواستم، بین ایده‌ی راه‌دادختن کسب‌وکار شخصی چه طور بود؟ کنترل خدمات را داشتی، بدون این که با حداقل حقوق و قوانین بی‌فایده مخالف شوی، روح سرکش ام می‌خواست کار متفاوتی بکند. مثل این بود که انگار در آن لحظه یک نفر آمده و پر نورترین لامپ دنی را روشن کرده. موافق انجام‌شش بودم!

هزینه‌ی ثبت‌نام و خرید صورت کالا دههار دلار بود و من حتی یک لحظه هم معطل نکردم. سریع، چکی بدان سلیع بوشتم و پس اندازی را کشیدم بیرون که از تک‌تک چمن‌ها و سرخ‌ها و نظرسنجی‌ها درآورده بودم در عرض چند روز دو پالت بلند از فیلترهای آب در پارکینگ پدرم گذاشته شدند. هیچ ایده‌ای نداشتم که می‌خواهم با آن‌ها چی کار کنم، ولی مهم نبود، چون رفته بودم در دنیای کسب‌وکار.

هنوز یادم است که چندی هیجان داشتم. در پارکینگ ایستاده بودم و دست به کمر، خیره شده بودم به کوهی از دستگاه‌های فیلتراسیون آب و سرم را تکان می‌دادم. قرار بود فاتح دنیای آب‌های فیلترشده شوم. فقط سه ساعت بعد از شروع کسب‌وکارم اولین دست رد خورد به سینه‌ام: پدرم رحمی توانست ماشین‌اش را بیاورد داخل پارکینگ.

گفت: این آن‌اشغال‌ها را ببر از این‌جا بیرون.  
گفتم: کجا بگذارم؟

گفت: دارن، چطوره ببری بیرون بفروشی؟  
هیچ راه دیگری نداشتم، بیست دقیقه‌ی بعد راهی خیابان‌ها شدم.

معمولا حاضر شدن‌ام آن قدر طول نمی‌کشید، ولی ناگهان احساس متفاوتی بهم دست داد. عصبی و مضطرب شده بودم؛ ولی نفس عمیقی کشیدم و شروع کردم به پیداکردن راهام از خانه به خانه محله‌مان.

~~به خودم فشار می‌آوردم هر دری را بزنم و هر زنگی را هرگز جواب می‌داد، شروع می‌کردم استدلال کردن در مورد آب بهتری که می‌توانستند مستقیم از شیر آب خانه‌شان داشته باشند؛ هدرست در آشپزخانه تنان قرار می‌گیرد. دیگر نمی‌خواهد بطری‌های بزرگ آب از مغازه بخرید و با خانه بیاورید. اصلاً می‌توانید باور کنید چنین چیزی وجود داشته باشد؟~~

~~اولین روز کسب و کارم خیلی طولانی بود. هر در جدیدی ~~نمایل~~ می‌شد، شناسام را از زاویه‌ی جدیدی امتحان می‌کردم. با واقعیت‌هایی در مورد آب نفرات‌انگیزی می‌ترسندم‌شان که به خلواوه‌شان و به حیوان خانگی‌شان می‌دادند. دنیایی را برای شان محظم می‌کردم که در آن آب تمیز، تازه و نامحدود بود. سعی می‌کردم طلس‌شان گنم (یا این جوری فکر می‌کردم). از آمارهای تائیر گذار صحت‌تری نداشت، از تکنیک‌هایی در فروش استفاده می‌کردم که قبلاً استفاده نشده بود (و احتمالاً دیگر هم استفاده نخواهد شد)، ولی مصمم و منصرکر بودم مقاومت می‌کردم؛ حتی وقتی اوضاع نالمید‌کننده به نظر ~~می‌رسید~~... و در پایان روز، هیچ دستگاهی نفوخته بودم.~~

نمی‌توانستم باور کنم! ~~جه جونی~~ می‌شود؟ اول صبح، چهل دستگاه فیلتر آب در پارکینگ ~~پذیرم بود~~ وقتی هم که برگشتم همان چهل تا بود. وقتی غروب، ماشین ~~پذیرم~~ بیرون پارکینگ ماند و در پارکینگ بسته شد، فهمیدم به دردرس ~~بروگی~~ افتاده‌ام، از آن بدتر این بود که برای اولین بار فکر کردم ~~شاید~~ دنیای تجارت ساخته نشده باشم. شاید پدرم حق داشت. شاید دانستگاه و یک شغل خوب، مسیر درستی برای من باشد.

استرس داشتم و نالمید بودم (کمی هم از پدرم می‌ترسیدم)، زنگ زدم به مادر بزرگ‌ام؛ یعنی همان کاری که هر تاجر نوجوان نالمیدی موقع شکست می‌کند.

بدون مادر، بزرگ شده بودم. پدرم هم آنچنان آدم انسان‌سازی نبود.  
می‌گفت: «گریه نکن و گزنه کاری می‌کنم بیشتر گریه کنی!»  
ولی مادر بزرگام نقطه‌ای امنی بود و سط طوفان. زنی بود که کمکام کرد  
کسی شوم که امروز هستم. به من عشقی بی‌قید و شرط و دلگرم کننده  
می‌داد که واقعاً احتیاج داشتم. حتی وقتی درست عمل نمی‌کرد، باز  
می‌گفت عالی‌ام. کل کاری که باید می‌کرد، لبخندزدن بود. عزیزم  
صداکردن من. می‌دانستم که دوستام دارد.

~~مادر بزرگام بود که به من درس‌هایی در مورد پول یاد داد. کمکام کرد~~  
لولین حساب بانکی‌ام را افتتاح کنم. یادم داد پس اندار کنم و ~~نشویق~~ ام  
کرد موجودی حساب‌ام را بیشتر کنم. همه‌ی این کارها باعث شد  
مادر بزرگ‌ام برای‌ام بشود یک آدم الهام‌بخش. با این حال هر چند عقل  
معاش داشت، ولی مشتری سخنگیری نبود. ~~آن یعنی~~ در آن روز اول  
کسب‌وکار در زمینه‌ی دستگاه‌های فیلتراسیون آب دقیقاً همان آدمی بود  
که می‌خواستم. تماش گرفتم و قراری گذاشت.

موقع قرار، سخنرانی صیقل خورده‌ام را پرداختم ابراد کردم در مورد آب  
تمیز در ازای فقط چند پنی برای هر گالان. ولی قبل از این که حرف‌ام را  
تمام کنم، گفت:

«عالی‌ست عزیزم. من یکی می‌خرم.»

سعی کردم شگفتزده نباشم. «گفت یکی می‌خرد؟»

من که تحت تاثیر قرار گرفته بودم، پافشاری کردم و توضیح دادم  
مدلهای اولیه چه قدر مسخره هستند و باید سیستم خودش را ببرد  
در سطح مدل کناییم که در لیست کالای‌ام داشتم و در آن، واحد  
فیلتراسیون زیرسیگ آب قرار می‌گرفت و هیچ دستگاه بدقواره‌ای جلوی  
دید نبود، هیچ کشف‌کاری نداشت و آب فیلترشده مستقیم از شیر آب  
می‌آمد بیرون.

پرسید: «ولی چه کسی می‌خواهد نصب‌اش کند؟ می‌دانی که  
نمی‌خواهم از پدر بزرگات بخواهم این کار را بکند. چون دیگر ولگن

ماجرا نخواهد بود.»

گفتم: «مشکلی نیست مامان بزرگ! خودم نصب می‌کنم. کاری ندارد.»  
گفت: «پس باشد عزیزم، هر مدلی که خودت پیشنهاد می‌کنی، انتخاب  
می‌کنم.»

~~3~~  
با آن دوازده کلمه اولین فروش ام را انجام دادم؛ یک فروش ویژه! وقتی  
مادر بزرگ‌ام رفت دسته چک بیاورد، نصب دستگاه را شروع کردم. کمتر  
از یک ساعت بعد، یکی از دستگاه‌های فیلتراسیون من کم شد و یک نفر  
آمد در لیست مشتریان ام.

من که از موفقیت‌ام خیلی خوشحال بودم، قدم بعدی را برداشتم که  
همه‌ی فروشنده‌های موفق برمی‌دارند: از مادر بزرگ‌ام خواستم برای ام  
تبليغ کند.

خیلی راحت بود. پدر بزرگ و مادر بزرگ‌ام در ~~محمله~~ پنجاه بلوک‌های  
مخصوص بازنشسته‌ها زندگی می‌کردند.

حایی خوب که آدم‌های خوبی در آن ~~زندگی~~ می‌کردند و همه‌شان  
از دیدن نوه‌ی خوب مادر بزرگ‌ام، گل از گل بیان می‌شکفت. آن‌ها هم  
دستگاه فیلتر آب می‌خواستند؟ معلوم است که می‌خواستند. همه‌شان  
هم همان مدلی را می‌خواستند که مادر بزرگ‌ام داشت.

در کمترین زمان و با همراهی مادر بزرگ‌ام خانه به خانه گشتم و فقط  
در ساختمان مادر بزرگ‌ام ~~ججه~~ دستگاه فروختم. موفق شده بودم! حس  
کل‌آفرینی می‌کردم! روی ابرهادر برواز بودم. با این موفقیت، دستگاه‌های  
فیلتر آب بیشتری ~~سفارش~~ دادم. بزرگ‌ترین مشکل ام جای نگهداری  
دستگاه‌ها بود. می‌توانستم هم دانشگاه بروم (و وکالت بخوانم و پدرم را  
خوشحال نگه دارم) و هم کنارش، امیراتوری دستگاه‌های فیلتر آب بسازم.  
ترتیب همه چیز را داده بودم.

چند روز بعد از اولین روز فروش ام، پدر بزرگ و مادر بزرگ‌ام به هاوایی  
سفر کردند و من هم دانشگاه را شروع کردم. یک روز صبح، وقتی آن‌ها  
روی تراس مشغول نوشیدن قهوه بودند، یکی از همسایه‌های مجتمع

مسکونی شان تماس گرفت. در طبقه‌ی پایین و درست زیر خانه‌ی پدربرزگام زندگی می‌کردند. اینگار مشکلی به وجود آمده بود. یک مشکل خیلی خیلی خیس!

همسايه‌های طبقه‌ی پایین گفتند وقتی در نشیمن نشته بودند و داشتند فیلم می‌دیدند متوجه قطوه‌ی آبی شدند که از طبقه‌ی بالا جکه می‌کرد. خیلی زودتر از این که فیلم تمام شود، آن قطوه، جریان آوردند و چند لحظه بعد، سیلی از آب از سقف ریخت پایین. همسایه‌ها که ترسیده بودند با تعمیرکار تماس گرفتند و به طبقه‌ی بالا رفتد و متوجه شدند. چند ساعتی متر آب کل آپارتمان را گرفته است.

خانه‌ی پدربرزگام غرق آب شده بود.

فرش‌ها، وسائل خانه، دیوارها، کتاب‌ها، چیزها، لباس‌ها، وسائل برقی؛ همه خراب شده بودند. فاجعه شدید بود. هیچ چکه‌ی آب؟ دستگاه فیلتر آب کادیلاک که زیر سینک آب نصب شده بود. ترسیده بودم. باید آن دستگاه به دردناک فیلتر آب را سوزن کرد و من هم در ذهن ام بحث بلندبالایی را با مدیران آن شرکت آمده می‌کردم. چه تولیدی بی‌فکری از این شرکت سرزده بود! حداچاهه خاده بودند که این فیلترهای خراب به خانه‌ی قربانیان معصوم با ناآگاه رله پیدا کند؟ واقعاً که!

ولی قبل از این که تماس پگیرم، لوضاع بدتر شد. به نظر می‌رسید جویان آب به خاطر فیلترهای آب بیوده. تنها چند لحظه برای یک لوله‌کش حرفه‌ای کافیست تا تشخیص دهد هر کسی این فیلتر آب را نصب کرده، یک اشتباه ناشیانه کرده و یک واشر خیلی مهم را برعکس بسته. البته که آن آدم‌نشی و خططاکار، من بودم! نوه‌ی خوب مامان بزرگ! این اتفاق کلا تحقیر من بود. اتفاقی که نه فقط در خانه‌ی پدربرزگام که بی‌شک در هجده و یک دیگر هم اتفاق می‌افتد. من کار نصب همه‌ی دستگاه‌هایی را که فروختم، خودم انجام دادم (یک آدم بزرگ و کامل این جاست دوستان! دیدید چقدر کار نصب راحت بودا) من قبل از این که با احساسی مثل یک قهرمان بزرگ بروم داشتگاه، هجده بمب ساعتی

را در ساختمانی پر از دوستان پدربرزگ و مادربرزگام کار گذاشته بودم در نهایت هم من نبودم که آن بمب‌ها را خنثی کرد. پدربرزگام همراه یک لوله‌کش (یا به قول پدربرزگ کسی که می‌داند دارد چه غلطی می‌کند) این کار را کردند. رفتند به تک‌تک واحدها و فیلترهای آب را دوباره و به شکل صحیح نصب کردند. بعد از آن با خجالت از پدربرزگام پرسیدم چه قدر بدھکارش شده‌ام. خیلی ساده جواب داد: «اون رو کجک ما در نظر بگیر برای شهریه‌ی دانشگاهت.»

با این که به طور رسمی هیچ وقت دانشگاه را تمام نکردم، حالا که به گذشته نگاه می‌کنم، متوجه می‌شوم آن بول، شهریه‌ی من بند در مدرسه‌ی عالی کارآفرینی تجربی آن موقع، پدربرزگام به لطف شرکت بیمه و به قول خودش به لطف هوش کافی‌اش توانست خانه‌اش را تعمیر و بازسازی کنم. هم تواستم خودم را بکشم بالا، خشک کنم و به حر斐ی فروش مستگاههای فیلتر آب ادامه دهم.

و درست مثل آن روزی که در پارکینگ پنجم احساس فاتحی می‌کردم، در نهایت، بودم (البته تا حدی). این ماجرا مال خیلی سال پیش است. ولی حتی حالا که دارم داستان زندگی‌ام را تعریف می‌کنم، می‌توانم آن شب اولی را به یاد بیاورم که داشتم آن فیلم را می‌دیدم، ~~کتاب همین~~ دیروز بود. یادم می‌آید چه احساس هیجانی داشتم از دیدن آن موقعیت منحصر به فرد و چه قدر خوشحال بودم از پیدا کردن چیزی که مناسب من، اراده و هدفam بود در آنجام دادن کاری ~~من~~ و ~~من~~ از بعضی.

اضطراب اولیه‌ی تغیر و سرمایه‌گذاری بولی که به زحمت به دست آورده بودم، در ذهن‌ام مانده و زمانی را که ترسیده بودم از این که شاید برای این کسب‌وکار ساخته نشده باشم و کل بول ام را از دست بدهم، چقدر هیجان‌زده بودم وقتی اولین محصولات از راه رسیدند و چه قدر ناامید، وقتی دیدم پدرم ناراحت شده.