

به نام خدا

# استراتژی اقیانوس آبی

چگونه بازاری بدون مدعی خلق کنیم  
و رقابت را بی معنا کنیم

دکتر دبلیو چان کیم و دکتر رنه هابورن

دکتر مریم بردبار



عنوان و نام پدیدآور	استراتژی اقیانوس آبی : چگونه بازاری بدون مدعی خلق کنیم و رقابت را بین معا	کیم، دبلیو، چان	Kim, W. Chan	سرشناسه
کنیم / دبلیو چان کیم و رنه مایبورن / مترجم مریم بردهار.	مشخصات ظاهری: ۱۳۹۹	تهران: کتبه پارسی، ۱۳۹۹	مشخصات نشر	
وضعیت فهرست نویسی: فیبا	978-622-667243-6	شابک		
عنوان اصلی: Blue ocean strategy : how to create uncontested market ... , c 2015	پادهای			
عنوان دیگر	چگونه بازاری بدون مدعی خلق کنیم و رقابت را بین معا	موضوع		
New products	فراوردهای جدید	موضوع		
Market segmentation	نقیبی بازار	موضوع		
Mauborgne, Renée	مایبورن، رنه	شناسه افزوده		
Bordbar, Maryam	بردهار، مریم	شناسه افزوده		
رده بندی دیجیتال	HF515.152 :	ردۀ بندی کنگره		
وضعیت رکوردها	۷۲۲۰۱۷۴	شماره کتابشناسی ملی		



نشانی: تهران، خ انقلاب، خ فخر رازی، ک اسلامی، ک فرهنگی، هشت بکم غربی، ب ۲، زنگ ۱  
 فروشگاه اینترنتی: Katibe.parsi.1393@gmail.com | www.katibeparsi.com  
 تلفن ناشر و مرکز پخش: ۰۹۱۹۲۳۰۰۰۵۲ - ۰۹۱۹۲۸۰۷۳۶۱ - ۰۹۱۹۲۴۰۹۴۲۰ - ۰۹۱۹۲۲۰۰۰۵۲  
 مرکز پخش ۲: موسسه علمی فرهنگ و مطالعات

ناشر: کتبه پارسی  
 نویسنده: دبلیو چان کیم و رنه مایبورن / مترجم: دکتر مریم بردهار  
 صفحه‌آرایی و طرح جلد: عباس امیری  
 لیتوگرافی: چاوش  
 چاپ و صحافی: پدیده رنگ  
 نوبت چاپ: دوم، فروردین ۱۴۰۱

هر گونه کسی برای ترکیب کلی با جزئی از مطالب کتاب و طرح حذف شود

بدون اجازه ای کتاب ناشر پیگرد قانونی به همراه دارد

قیمت: ۸۵,۰۰۰ تومان

## فهرست مطالب

۱۰	پاداگفتار مترجم
۱۱	پیشگفتار
۲۷	دیباچه چاپ اول
۳۱	بخش یکم: استراتژی اقیانوس آبی
۳۲	فصل ۱: خلق اقیانوس‌های آبی
۶۱	فصل ۲: چارچوب‌ها و نیزار تحلیلی
۸۹	بخش دوم: تدوین استراتژی اقیانوس آبی
۹۰	فصل ۳: بازارسازی مرزهای بازار
۱۲۸	فصل ۴: تمثیل روی تصویر کلان، نه اعداد
۱۶۶	فصل ۵: دستیابی به ورای تقاضای موجود
۱۸۶	فصل ۶: درگ درست ترتیب استراتژیک
۲۲۵	بخش سه: اجرای استراتژی اقیانوس آبی
۲۲۶	فصل ۷: غلبه بر مواعظ اصلی سازمانی
۲۵۸	فصل ۸: جای دادن اجرا در دل استراتژی
۲۸۲	فصل ۹: هم‌استایی ارزش، سود و شوق‌های
۳۰۰	فصل ۱۰: تجدید اقیانوس‌های آبی
۳۱۶	فصل ۱۱: از دام‌های اقیانوس قرم‌بر حذر باشید
۳۲۱	پیوست الف: تمایی از تاریخیت خلق اقیانوس آبی
۳۳۹	پیوست ب: نوآوری در ارزش
۳۴۵	پیوست چ: دینامیک بازار برای نوآوری در ارزش

## یادداشت مترجم

در اقیانوس آبی شما یکه تاز صنعت خود شده و توان رقابت را از دیگر صنعت پیشگان می‌گیرید. آنچه این نظریه را منحصر به فرد و بسیار همتا می‌کند، دیدگاه صلح‌جویانه و فارغ از رقابت آن است. زیبایی این اینه سوای من در این بود که این رویکرد جدید، پیروزی را برای همه اممان می‌آورد؛ صنعت پیشگان، کارمندان و مشتریان همه برآنده هستند. اقیانوس آبی نه تنها به رقابت خونین دامن نمی‌زند، بلکه فرصتی در اختیار دیگر صنعت پیشگان قرار می‌دهد تا به دور از رقابت به فعالیت در کسب و کار خود پرداخته و در اقیانوس آبی بی‌منتها در کنار دیگران به سنا پیردازند. اقیانوس آبی به قدری عمیق و پهناور است که به هر کسی شاگردن بلد است این امکان را می‌دهد که تا هر کجا در تولیه دارد بخواهد کنند، بسیار آنکه کسی برای او مانع ایجاد کرده یا او را پایین بکشد.

دکتر کیم و دکتر مابورنه در نظریه توآورانه اقیانوس آبی خود به خلق تقاضا به جای جنگ بر سر تقاضا می‌پردازند. در این کتاب آن‌ها به داستان‌های موفقیت شرکت‌ها و چنین استفاده آنها از استراتژی اقیانوس آبی پرداخته و بینشی روش و مسلسل پیش روی خوانندگان خود قرار می‌دهند. آنها وعده موفقیت روزافزون، ریسک کمتر و سود بیشتر را با به کارگیری این رویکرد در جهت دستیابی همزمان به تمایز و هزینه پایین به شما عرضه می‌دارند. تردیدی نیست که شما می‌توانید با مطالعه این کتاب به یکی از شناخته شده‌ترین بی‌همتا و توانمند اقیانوس آبی آرام صنعت خود بدل شوید.

مریم برذبار<sup>۱</sup>

تابستان ۹۹