

# هنر شفاف اندیشیدن

mikhanan.com



نشر حلاق

نویسنده  
رولف دوبلی

ترجمه  
علی مجیدی فشنگی

دوبلی، رولف، م - ۱۹۹۶	عنوان و نام پذیدار
هر شفاف آن دیشدن	مشخصات نشر
نویسنده: رولف دوبلی؛ مترجم و ویراستار علی مجیدی فشمی	مشخصات ظاهری
سالان: خلاقی، ۱۴۰۰	شابک
۳۱۶ ص.	وضعیت فهرست‌نویسی
978-622-7434-17-0	موضوع
فیبا	موضوع
انتباها — چندهای روان‌شناس	ردی‌بندی کنگره
شناخت (روان‌شناس)	ردی‌بندی دیوان
BFI۲۲۲	شماره کتابشناسی ملی
۴۲/۱۵۲	۷۶۶۷۷۷۲۵



## هر شفاف آن دیشدن

نویسنده: رولف دوبلی

مترجم: علی مجیدی فشمی

چاپ: طلوع فجر  
شمارگان: ۱۰۰۰ نسخه

شابک: ۹۷۸-۶۲۲-۷۴۳۴-۱۷

نویسچاپ: اول ۱۴۰۰

نشانی: تهران - خیابان آبافقی نژاد بین فخر رازی و دانشگاه پلاک ۱۱۷

تلفن مرکز پخش: ۰۱۷۳۱-۶۶۹۵۹۹۷۱

قیمت: ۱۴۰,۰۰۰ تومان

(کلیه حقوق مادی و معنوی این اثر برای ناشر محفوظ می‌باشد)



## نهرست مطالب

۱۴.....	مقدمه : چرا باید گذشته را فراموش کنید؟
۱۸.....	۱- چرا باید بازدید گذشته قبرستان‌ها باشیم؟
۱۸.....	(خطای موقت)
۲۱.....	۲- آیا در هاروارد شما با هوش تر خواهید شد؟
۲۱.....	(توهم بدن شناگر)
۲۴.....	۳- چرا ایرها را به صورت اشکالی گوناگون نمی‌بینیم؟
۲۴.....	(توهم گروه بندی)
۲۷.....	۴- اگر ۵۰ میلیون نفر یک نظر احتمالهای گذشته پاشند...
۲۷.....	(تأیید اجتماعی)
۳۰.....	۵- چرا باید گذشته را رهگردانی کرد؟
۳۰.....	(خطای هزینه‌های تلف شده)
۳۳.....	۶- نوشیدنی‌هایی که مجذب است قبول نکنید...
۳۳.....	(وابطه متقابل)

۳۹.....	۷۸- مراقبت استثنایها باشید.
۳۶.....	(خطای تأیید، قسمت ۱)
۳۹.....	۷۹- عزیزان خود را بکشید.
۳۹.....	(خطای تأیید قسمت ۲)
۴۲.....	۸۰- در مقابل اقتدار تسلیم نشوید.
۴۲.....	(خطای اقتدار)
۴۵.....	۸۱- رفیقان سوپر مدل خود را در خانه رها کنید.
۴۵.....	(اثر مقایسه‌ای)
۴۸.....	۸۲- چرا یک نقشه غلط بهتر از نداشتن نقشه است.
۴۸.....	(خطای در دسترس بودن)
۵۱.....	۸۳- چرا بدون رنج، گنج میسر نمی‌شود باید زنگ مشتری برا برایان باشد.
۵۱.....	(خطای قبل از اینکه کارها بهتر شوند ترکیب شود)
۵۴.....	۸۴- حتی داستانهای واقعی هم افسانه‌اند.
۵۴.....	(خطای داستان)
۵۷.....	۸۵- چرا باید دفتر خاطرات داشته باشیم؟
۵۷.....	(خطای بازنگری)
۶۰.....	۸۶- چرا همیشه داشتوانای خود را سطح بالا در نظر می‌گیریم؟
۶۰.....	(اثر اعتماد به نفس پیش از حد)
۶۳.....	۸۷- گویندگان اخبار را جدی نگیرید.
۶۳.....	(دانش راتنده شخصی)
۶۶.....	۸۸- کمتر از آنچه فکر می‌کنید کنترل دارد.

۶۶.....	(توهم کترل)
۶۹.....	۱۸- هرگز به طور ساعتی به وکیلان حقوق ندهید.
۶۹.....	(خطای واکنش بیش از حد به پاداش).....
۷۲.....	۱۹- تأثیر شک برانگیز پژوهشکار، مشاوران و روان درمانگران.....
۷۲.....	(بازگشت به میانگین).....
۷۵.....	۲۰- هیچوقت یک تصمیم را براساس نتیجه‌اش فضایت نکنید.
۷۵.....	(خطای نتیجه).....
۷۸.....	۲۱- کمتر، بیشتر است.....
۷۸.....	(تناقض انتخاب).....
۸۱.....	۲۲- شما به من علاقه دارید. واقعاً مرا دوست دارید؟
۸۱.....	(خطای دوست داشتن).....
۸۴.....	۲۳- به هیچ چیزی وابسته نباشید.
۸۴.....	(خطای مالکیت).....
۸۷.....	۲۴- اجتناب ناپذیر بودن اتفاقات ناممکن.....
۸۷.....	(خطای تصادف).....
۹۰.....	۲۵- فاجعه پیروی.....
۹۰.....	(تفکر گروهی).....
۹۳.....	۲۶- چرا فوراً سراغ <del>نلاس هنری</del> میلیاردی می‌روم؟
۹۳.....	(در نظر نگرفتن اختلالات).....
۹۶.....	۲۷- چرا اخرين شيرين در ظرف دهانتان را آب می‌اندازد؟
۹۶.....	(خطای کم یابی).....

- ۲۸- هنگامی صدای سُم چهارپایان به گوشتان می‌رسد..... ۹۹  
 (فراموشی نرخ پایه) ..... ۹۹
- ۲۹- چرا نیروی متعادل کننده جهان تا این حد پراستیاه است؟ ..... ۱۰۲  
 (خطای قمارباز) ..... ۱۰۲
- ۳۰- چرا گردونه شانس باعث سرگیجه ما می‌شود؟ ..... ۱۰۵  
 (مرجع) ..... ۱۰۵
- ۳۱- چگونه مردم را از پولهای میلیونیشان خلاص کنیم؟ ..... ۱۰۸  
 (استقرار) ..... ۱۰۸
- ۳۲- چرا بدیختنی، بزرگ‌تر از خوبیختن به نظر می‌رسد ..... ۱۱۱  
 (نفرت از بدیختنی) ..... ۱۱۱
- ۳۳- چرا گروه‌ها تنبیل هستند؟ ..... ۱۱۴  
 (تبیل اجتماعی) ..... ۱۱۴
- ۳۴- گیج شدن با یک برگه کاغذ ..... ۱۱۷  
 (رشد تصاعدی) ..... ۱۱۷
- ۳۵- انتباخ خود را کترل کنید ..... ۱۲۰  
 (نفرین برند) ..... ۱۲۰
- ۳۶- از یک نویسنده هیچ وقت نزدید که ..... ۱۲۲  
 (خطای انتساب ذاتی) ..... ۱۲۳
- ۳۷- چرا نباید به تکریک‌ها باور داشته باشیم؟ ..... ۱۲۶  
 (علیت اشتباه) ..... ۱۲۶
- ۳۸- چرا افراد جذاب از نرده‌بان ترقی سریع‌تر بالا می‌روند؟ ..... ۱۲۹

۱۲۹.....	(اثرهای ای)
۱۳۲.....	۴۹- تیریک! رولت روسی را برداشت.
۱۳۲.....	(مسیرهای جایگزین)
۱۳۵.....	۴۰- پیشگویان دروغین
۱۳۵.....	(توهم پیش‌بینی)
۱۳۸.....	۴۱- فربیض در موارد خاص
۱۳۸.....	(خطای هم زمانی)
۱۴۱.....	۴۲- مهم نیست چه می‌گوید، مهم این است چگونه می‌گویند
۱۴۱.....	(جمله بتندی)
۱۴۴.....	۴۳- چرا دیدن و صبر کردن مانند شکنجه است؟
۱۴۴.....	(خطای عمل)
۱۴۷.....	۴۴- چرا شما یا راه حل هستید یا خود مشکل
۱۴۷.....	(خطای افعال)
۱۵۰.....	۴۵- مرا مقصوس ندانید.
۱۵۰.....	(خطای خدمت به خود)
۱۵۳.....	۴۶- مراقب آرزوهای خود باشید
۱۵۳.....	(تردمیل خوبیختی)
۱۵۶.....	۴۷- از موجودیت خود تعجب نکنید.
۱۵۶.....	(خطای خود انتخابی)
۱۵۹.....	۴۸- چرا تجربه می‌تواند به قضاوت شما آسیب برساند؟
۱۵۹.....	(خطای ربط)

## مقدمه‌ی ناشر

هر روز تعداد زیادی کتاب به بازار نشر فرستاده می‌شود که بیشتر آنها جزء برگروشن ترین کتاب‌های دنیا هستند. اگر ما شعار «هر کتاب ارزش پیکار خواندن را دارد» متنظر قرار دهیم باید صدها سال عمر کنیم، من سعی کنم کتاب‌هایی را بخوانیم که بعد از مطالعه همان آدم قبل نیاشیم. هر شفاف اندیشیدن از این دست کتب است. رولف دوبیل در سال ۲۰۱۲ در سن ۴۸ ابتداً این کتاب را جایز کرده و اغلب مطالب آن را از نویسنده‌گان دیگر (مانند نسیم طالب) وام گرفته و جمع‌آوری کرده است چون رمان نویس بوده در این کتاب هم شاخ و برگ پر مطالب در بعضی جاها به چشم می‌خورد ولی اطمینان داشته باشید با خواندن این کتاب تغییری در خود حس خواهید کرد.

رولف دوبیل می‌گوید: «کمتر بخواهی و لی دوباره بخوانید. هر شفاف اندیشیدن، رسیدن به شادمانی یا میانبر به خوشبختی و موقعیت نیست بلکه نگاه متفاوت به عملکردهای انسانی مانند: سلطختن خطاهای و اشتباهاتی که باعث می‌شود شفاف‌تر فکر کنیم.

مطمئن باشید این کتاب ارزش خواندن برای همه مردم را دارد به خصوص کارآفرینان و سرمایه‌گذاران بورس.»